



2003年度中間決算説明会

- 第1部 2003年度中間決算概況
- 第2部 電子部品物流の事業展開
- 第3部 国内連結子会社の活動状況
- 第4部 2003年度通期見通し

2003年11月7日

株式会社 **PIE** 物流



第 1 部

2003年度中間決算概況

2003年度中間連結実績

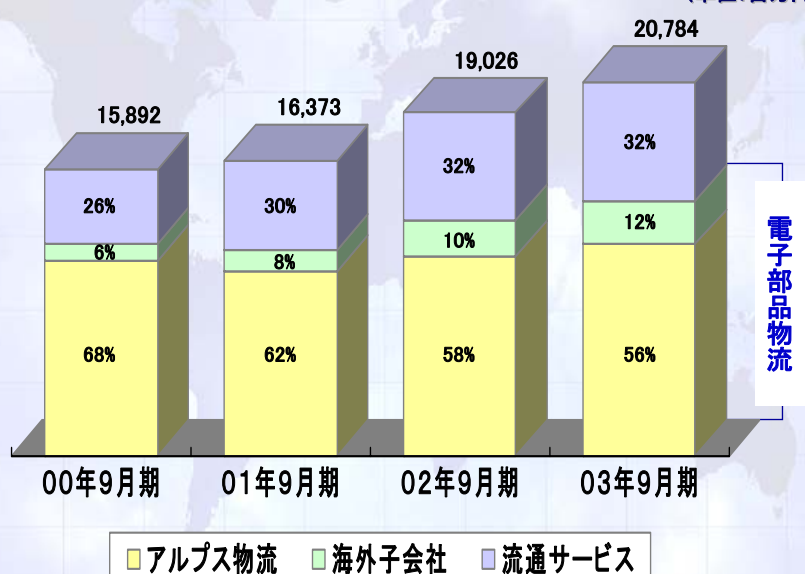
(単位:百万円)

	01年9月期	02年9月期	03年9月期
売上高 〔伸び率〕	16,373 〔3.0%〕	19,026 〔16.2%〕	20,784 〔9.2%〕
営業利益 〔伸び率〕 (営業利益率)	1,385 〔△2.0%〕 (8.5%)	1,773 〔28.0%〕 (9.3%)	2,199 〔24.0%〕 (10.6%)
経常利益 (経常利益率)	1,374 (8.4%)	1,732 (9.1%)	2,167 (10.4%)
当期純利益 (当期純利益率)	684 (4.2%)	990 (5.2%)	1,121 (5.4%)

(伸び率は対前年同期増減率)

中間連結 売上高構成

(単位:百万円)



2003年度中間単独実績

(単位:百万円)

	01年9月期	02年9月期	03年9月期
売上高 〔伸び率〕	10,214 〔△6.8%〕	11,233 〔10.0%〕	11,814 〔5.2%〕
営業利益 〔伸び率〕 (営業利益率)	784 〔△30.7%〕 (7.7%)	1,029 〔31.2%〕 (9.2%)	1,249 〔21.3%〕 (10.6%)
経常利益 (経常利益率)	806 (7.9%)	1,077 (9.6%)	1,274 (10.8%)
当期純利益 (当期純利益率)	441 (4.3%)	607 (5.4%)	721 (6.1%)

第 2 部

電子部品物流の事業展開

- ◆ 事業環境認識
- ◆ 事業方針・戦略
- ◆ 重点戦略



事業環境認識

- ◆ 電子部品物流事業を取巻く環境
- ◆ 中国物流量の状況
- ◆ 顧客の物流ニーズ



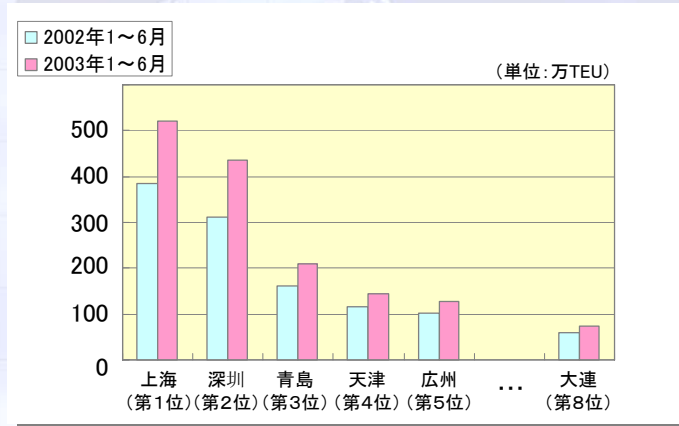
電子部品物流事業を取巻く環境

- ◆ 国内
 - ・企業収益、設備投資回復など景気は緩やかながら底離れの動きに
 - ・海外への生産シフト続き、全体としては物流減に
 - ・昨今の円高によりこの傾向が更に加速か
- ◆ 海外
 - ・中国を中心に生産・物流増が続く
 - ・WTO加盟に伴い競争も激化するが、ビジネスチャンスも拡大

中国物流量の状況

中国主要港のコンテナ取扱量

2003年上半期の中国全体取扱量は前年同期比32.4%の伸びとなった



出典:中国交通部 統計

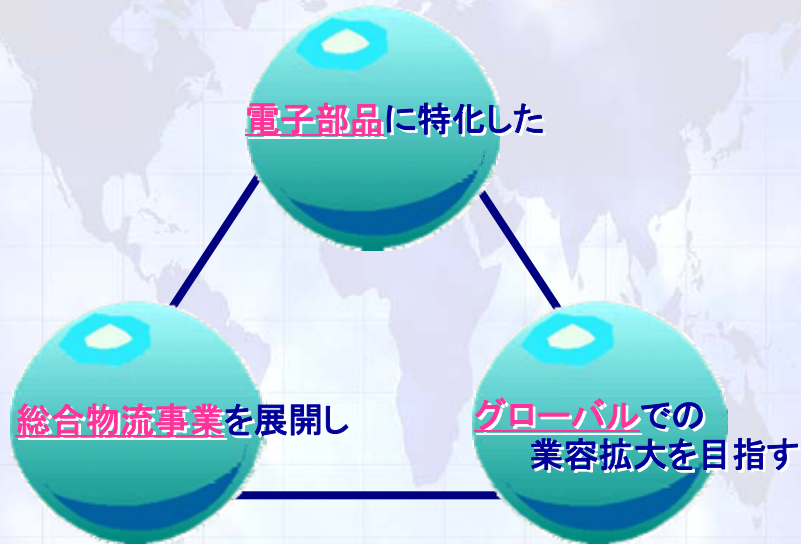
顧客の物流ニーズの変化

グローバルでの総合物流サービスの提供要請

中国拠点におけるストック&デリバリー、VMI対応要請

商社を中心とした物流拠点の統廃合、アウトソーシング・ニーズの高まり

事業方針



事業戦略

1. グローバル物流拠点及びネットワークの整備拡充

- ・既存拠点の機能の充実
- ・新拠点の構築、スムーズな立ち上げ
- ・拠点間の情報と物流ネットワークの構築

2. 事業体質の強化

- ・基幹事業の深耕
- ・フォワード事業の自営化推進
- ・人材の育成、活性化

3. 顧客満足度の向上によるビジネスの拡大

- ・高品質な物流サービスの提供
- ・SCMニーズ、グローバルニーズに対応したサービスの提供
- ・見える情報の提供

グローバル物流拠点及びネットワークの整備拡充

中国内保税倉庫の整備拡充

華東地区の拠点設立・ネットワークの拡充

中国内保税倉庫の整備拡充

- ◆上海 第2倉庫の増設
上海外高橋保税區にて第1倉庫の2倍の規模の倉庫
(14,000㎡)を増設
03/9 竣工



中国内保税倉庫の整備拡充

- ◆上海 第2倉庫の増設
上海外高橋保税区にて第1倉庫の2倍の規模の倉庫(14,000㎡)を増設。03/9 竣工。
- ◆大連 新倉庫の開業
大連市保税区に新会社設立し保税倉庫(8,900㎡)を建設
03/10 竣工

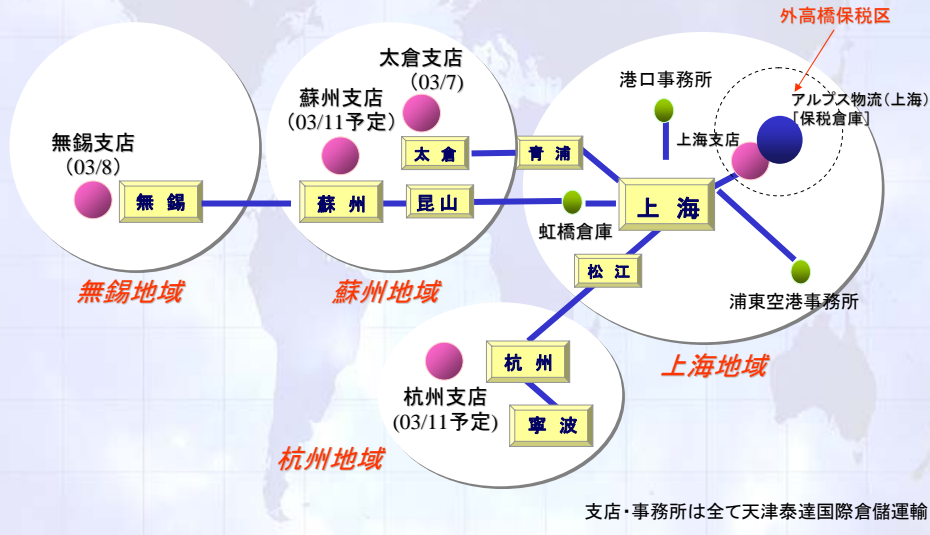


中国内保税倉庫の整備拡充

- ◆上海 第2倉庫の増設
上海外高橋保税区にて第1倉庫の2倍の規模の倉庫(14,000㎡)を増設。03/9 竣工。
- ◆大連 新倉庫の開業
大連市保税区に新会社設立し保税倉庫(8,900㎡)を建設
03/10 竣工
- ◆香港 倉庫統合
2ヶ所の倉庫を香港港コンテナヤード内に増床し、統合(8,500㎡)
03/5 統合完了
- ◆中国倉庫面積の状況
03/3現在 30,520㎡ → 03/10現在 58,890㎡ (3月比193%)

華東地区の拠点設立・ネットワークの拡充

華東地区に無錫、太倉、蘇州、杭州の4支店を設立



事業体質の強化

- 国内:
- 1) 安定収益の確保
 - ・運用、改善力の強化
 - ・アウトソーシング・ニーズの取込み
 - 2) グローバルな人材の育成と供給

- 海外:
- 1) 国内と同等の運用力構築
 - 2) 拠点間ネットワークの拡充
 - 3) 各拠点における人材の確保及び育成

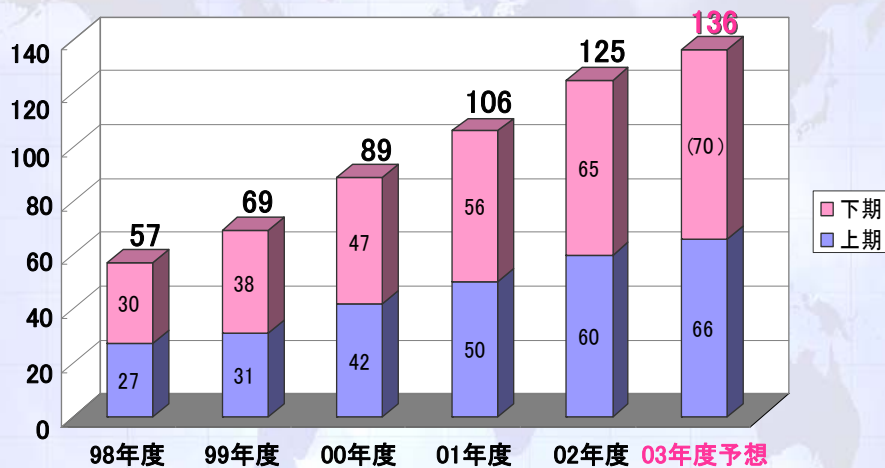
第 3 部

国内連結子会社(流通サービス)の 活動状況

- ◆ 売上状況
- ◆ 事業概要・環境
- ◆ 騎西物流センター増築計画
- ◆ 拠点展開状況

売上高推移

(単位:億円)



事業概要

◆事業概要

「消費物流分野における一貫物流サービスの提供」

・生協向けビジネス

デジタル・ピッキングシステムを導入した流通加工、個配

・その他顧客向けビジネス(通信販売、食品問屋、衣料品メーカー等)

流通加工、仕分け発送、入在庫保管業務

◆特長

「少量多品目・多頻度・小口配送対応」

「24時間・365日の作業体制」

◆事業環境

・生協関連では、個配事業の伸びが続く

・顧客の物流業務のアウトソーシング・ニーズの高まり

騎西物流センターの増築計画

・騎西物流センターA棟(99年2月完成)の隣接地に
冷凍・冷蔵・常温の3温度帯に対応するB棟を建設中

・建物床面積 21,810㎡ 11月末完成予定

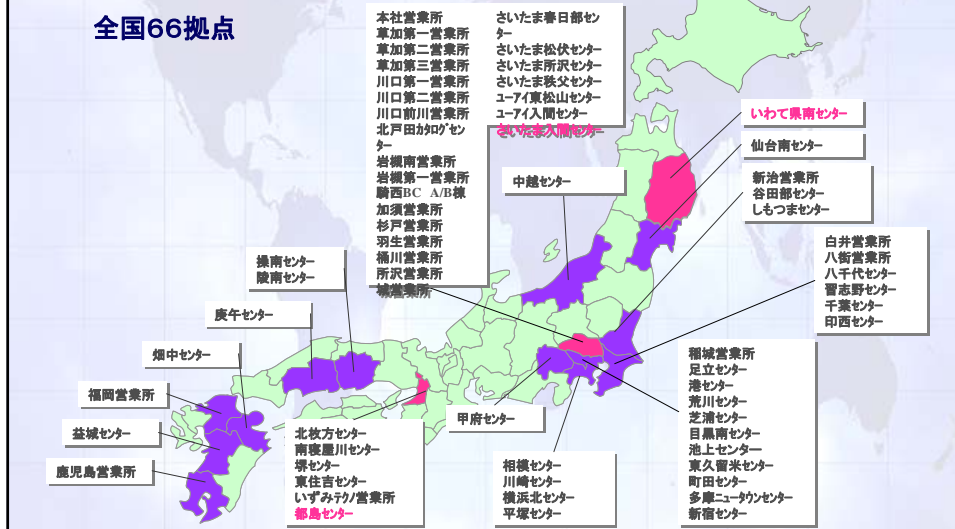
・生協、量販店、コンビニ向けの冷凍食品・チルド加工品の保管・
流通加工や共同配送事業を行う



拠点展開状況

- ・今下期に「岩手」「入間」「都島(大阪)」へ個配センターを開設
- ・今後も地方を中心に全国展開を図っていく

全国66拠点



第 4 部

2003年度通期見通し

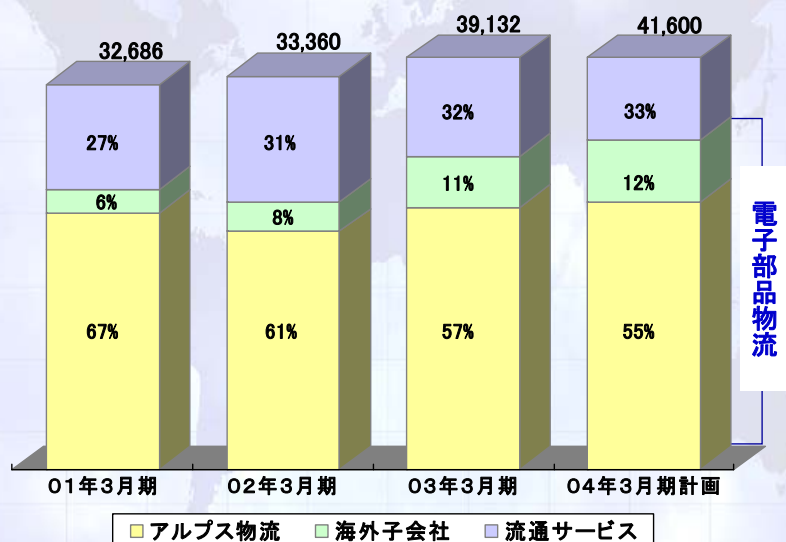
2003年度連結計画

(単位:百万円)

	02年3月期	03年3月期	04年3月期計画
売上高 〔伸び率〕	33,360 〔2.1%〕	39,132 〔17.3%〕	41,600 〔6.3%〕
営業利益 〔伸び率〕 (営業利益率)	2,718 〔△6.5%〕 (8.1%)	3,799 〔39.8%〕 (9.7%)	4,150 〔9.2%〕 (10.0%)
経常利益 (経常利益率)	2,692 (8.1%)	3,701 (9.5%)	4,100 (9.9%)
当期純利益 (当期純利益率)	1,319 (4.0%)	1,977 (5.1%)	2,100 (5.0%)

連結 売上高構成(通期計画)

(単位:百万円)



2003年度 単独計画

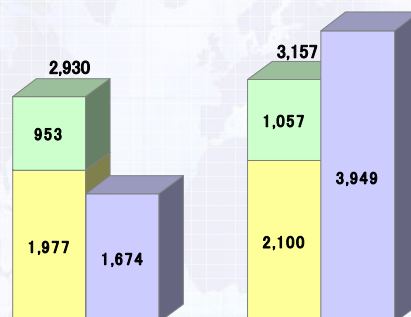
(単位:百万円)

	02年3月期	03年3月期	04年3月期
売上高 〔伸び率〕	20,335 〔△7.6%〕	22,406 〔10.2%〕	23,100 〔3.1%〕
営業利益 〔伸び率〕 (営業利益率)	1,565 〔△27.6%〕 (7.7%)	2,136 〔36.5%〕 (9.5%)	2,230 〔4.4%〕 (9.7%)
経常利益 (経常利益率)	1,640 (8.1%)	2,205 (9.8%)	2,280 (9.9%)
当期純利益 (当期純利益率)	859 (4.2%)	1,207 (5.4%)	1,260 (5.5%)

連結 キャッシュフローと設備投資

(単位:百万円)

- 減価償却費
- 当期純利益
- 設備投資額



03年3月期 設備投資実績		04年3月期 設備投資計画	
上海土地使用権	232	上海倉庫建設	628
広東倉庫建設	72	大連土地・倉庫建設	259
騎西土地取得	560	騎西倉庫建設	2,192
流通サービス車輛購入	367	流通サービス車輛購入	124
その他	443	その他	746
合計	1,674	合計	3,949

1株当りの配当

	中間配当金	期末配当金	年間配当金
02年3月期実績	6円	6円	12円
03年3月期実績	7円50銭	7円50銭	15円
04年3月期計画	7円50銭	7円50銭	15円